



**COMUNE DI PADRU**

*Provincia di Sassari*

**RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI  
ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

## **INDICE**

### **01. SCHEDE ANAGRAFICA**

#### **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

- 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
- 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
- 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

### **03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**

- 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
- 03.02. Condizioni art. 20 co. 2

### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

#### **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

- 05.01. Contenzione costi
- 05.02. Cessione/Alienazione quote
- 05.03. Liquidazione
- 05.04. Fusione/Incorporazione
- 05.05. Riepilogo

### **06. ELENCO MOTIVAZIONI**

**RICOGNIZIONE E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** Comune di Padru

**Codice fiscale dell'Ente:** 90004050903

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

SI

**Dati del referente per la compilazione del piano**

**Nome:**

PIETRO

**Ufficio Ragioneria**

**Cognome:**

CONEDDA

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

VIALE ITALIA S.N.

**Telefono:**

0789/454017

**Fax:**

0789/45809

**Posta elettronica:**

[RAGIONERIA@COMUNE.PADRU.OT.IT](mailto:RAGIONERIA@COMUNE.PADRU.OT.IT)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

| Progressivo<br>A | Codice fiscale società<br>B | Denominazione società<br>C                       | Anno di costituzione<br>D | % Quota di partecipazione<br>E | Attività svolta<br>F   | Partecipazione di controllo<br>G | Società in house<br>H | Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)<br>I | Holding pura<br>J |
|------------------|-----------------------------|--|---------------------------|--------------------------------|--|----------------------------------|-----------------------|--|-------------------|
| Dir_1            | 02934390929                 | ABBANOA S.P.A.                                   | 2004                      | 0,05248614                     | La società è il soggetto gestore individuato dalla Regione Sardegna del sistema idrico integrato nella regione; la stessa è assoggettata al controllo da parte dell'ex ATO, ora Gestione Commissariale straordinaria per la regolazione del Sistema Idrico Integrato della Sardegna (L.R. n. 3/2013 e 11/2013).  | NO                               | NO                    | NO   | NO                |
| Dir_2            | 02033000908                 | I & G GALLURA S.P.A.                             | 2002                      | 0,56                           | > La società gestisce i seguenti servizi affidati in house providing:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione impianto di depurazione e stazioni di sollevamento sito in loc. Murta Maria (Comune di Olbia);</li> <li>• Gestione e manutenzione ordinaria delle stazioni di sollevamento fognario del quartiere "Sa Marinedda" (Comune di Olbia) in ottemperanza all'ordinanza sindacale n.44 del 09.09.2010</li> <li>• Gestione servizi di "decoro urbano" (rimozione graffiti, manutenzione ordinaria/straordinaria delle fontane cittadine, gestione del decoro dei monumenti pubblici, rimozione chewingum)(Comune di Olbia);</li> <li>• Gestione servizi complementari di igiene urbana riferite al servizio idrico integrato (autosurgio);</li> </ul> >La Società inoltre è stata individuata dalla Regione Autonoma della Sardegna quale Organismo di Bacino n. 5 in merito alla metanizzazione della Sardegna | SI                               | SI                    | NO   | NO                |
| Dir_3            | 02126680905                 | STL GALLURA COSTA SMERALDA SPA - IN LIQUIDAZIONE | 2004                      | 0,67                           | LA SOCIETA' E' ATTUALMENTE IN LIQUIDAZIONE   | NO                               | NO                    | NO   | NO                |
|                  |                             |  |                           |                                |  |                                  |                       |  |                   |
|                  |                             |  |                           |                                |  |                                  |                       |  |                   |
|                  |                             |  |                           |                                |  |                                  |                       |  |                   |
|                  |                             |  |                           |                                |  |                                  |                       |  |                   |

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

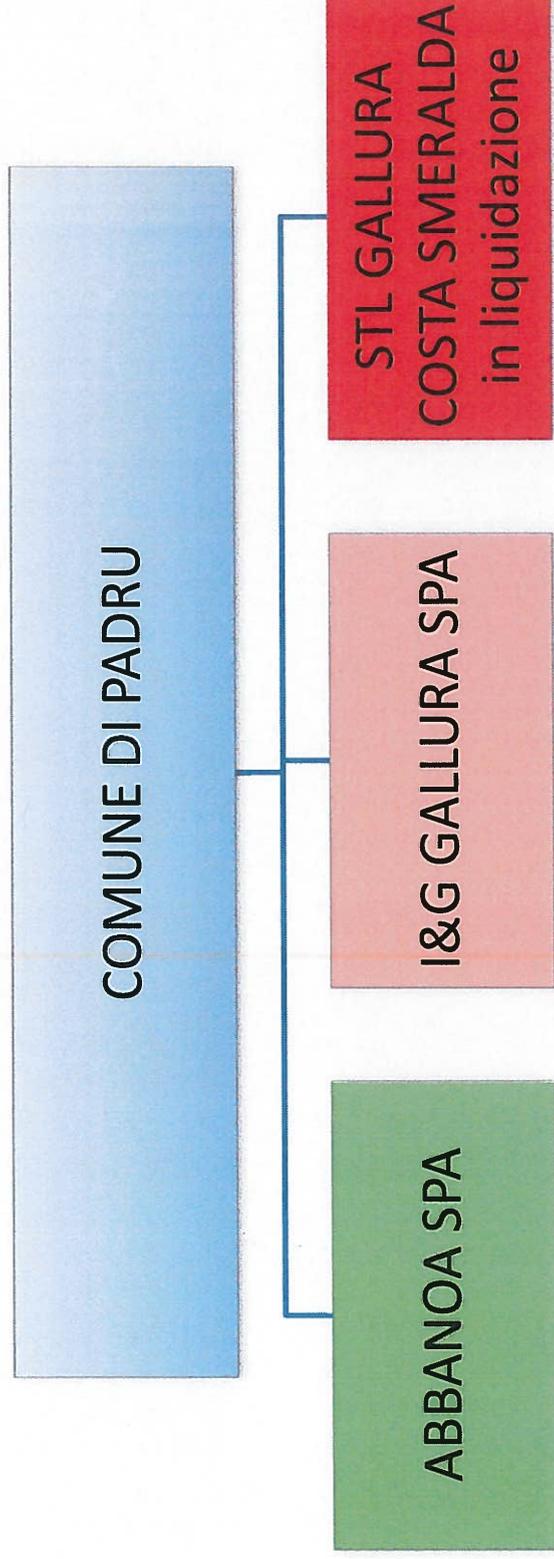
Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.



**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

Rappresentazione grafica delle Società partecipate: adempimenti ai sensi del comma 1, lett. D, art. 22, D.lgs 33/2013



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La partecipazione di cui trattasi è obbligatoria per tutti i comuni della Sardegna, assegnata ex lege, in ottemperanza ad un apposita previsione normativa, essendo Abbanoa SPA individuata quale gestore unico del Servizio Idrico Integrato per la Sardegna, pertanto l'Amministrazione non può che recepire tale obbligo.  
Come evidenziato in occasione della precedente ricognizione e del Piano Operativo di Razionalizzazione delle proprie società partecipate 2015, deliberazione CC. 27 del 27/03/2015, si conferma di mantenere la partecipazione nella società Abbanoa Spa in quanto rientrante tra quelle consentite dall'art. 4 del Dlgs 175/2016, rappresentando la stessa strumento per l'esercizio delle attività istituzionali dell'Ente.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

|   |  |            |
|---|--|------------|
| <b>Progressivo società partecipata:</b>   | Dir_2  | <b>(a)</b> |
| <b>Denominazione società partecipata:</b> | I&G GALLURA SPA  | <b>(b)</b> |
| <b>Tipo partecipazione:</b>               | Diretta  | <b>(c)</b> |
| <b>Attività svolta:</b>                   | <p>La società gestisce i seguenti servizi affidati in house providing:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione impianto di depurazione e stazioni di sollevamento sito in loc. Murta Maria (Comune di Olbia);</li> <li>• Gestione e manutenzione ordinaria delle stazioni di sollevamento fognario del quartiere "Sa Marinetta" (Comune di Olbia) in ottemperanza all'ordinanza sindacale n.44 del 09.09.2010</li> <li>• Gestione servizi complementari di igiene urbana riferite al servizio idrico integrato (autosurgio);</li> <li>• Gestione servizi di "decoro urbano" (rimozione graffiti, manutenzione ordinaria/straordinaria delle fontane cittadine, gestione del decoro dei monumenti pubblici, rimozione chewing-gum) (Comune di Olbia);</li> </ul> <p>La Società inoltre è stata individuata dalla Regione Autonoma della Sardegna quale Organismo di Bacino n.5 in merito alla metanizzazione della Sardegna</p> |            |

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
  - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
  - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
  - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
  - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

> Alla luce della disciplina dettata dal Dlgs 175/2016 e dall'analisi dettagliata svolta dagli uffici è intendimento dell'Amministrazione procedere alla dismissione delle proprie quote sociali e/o proporre la liquidazione societaria entro il 31.12.2017.

> L'attività di Organismo di Bacino potrebbe essere gestita direttamente dagli enti interessati in relazione ai lavori di realizzazione delle reti di distribuzione del gas metano (Comuni di Padru, Telti, Loiri Porto San Paolo e Golfo Aranci) attraverso l'utilizzo delle forme associative previste dal Capo V del DLgs 267/2000 (ad esempio, convenzioni o consorzi tra enti locali).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

|                                       |          |
|---------------------------------------|----------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 1.395,00 |
| Numero amministratori                 | 1        |
| di cui nominati dall'Ente             | 0        |
| Numero componenti organo di controllo | 3        |
| di cui nominati dall'Ente             | 0        |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |                |
|---------------------------|----------------|
| 2015                      | 9.788.546,00   |
| 2014                      | 11.649.897,00  |
| 2013                      | 71.967.535,00  |
| 2012                      | -11.587.246,00 |
| 2011                      | -12.581.191,00 |

| Importi in euro                         |               |
|---|---------------|
| Costo del personale (f)                 | 58.561.332,00 |
| Compensi amministratori                 | 110.000,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 127.728,00    |

| Importi in euro |                |
|-----------------|----------------|
| FATTURATO       |                |
| 2015            | 478.296.795,00 |
| 2014            | 299.007.736,00 |
| 2013            | 354.148.606,00 |
| FATTURATO MEDIO | 377.151.045,67 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta: (d)

La società gestisce i seguenti servizi affidati in house providing:  
 • Gestione impianto di depurazione e stazioni di sollevamento sito in loc. Murta Maria (Comune di Olbia);  
 • Gestione e manutenzione ordinaria delle stazioni di sollevamento fognario del quartiere "Sa Marinedda" (Comune di Olbia) in ottemperanza all'ordinanza sindacale n.44 del 09.09.2010  
 • Gestione servizi complementari di igiene urbana riferite al servizio idrico integrato (autospurgo);  
 • Gestione servizi di "decoro urbano" (rimozione graffiti, manutenzione ordinaria/straordinaria delle fontane cittadine, gestione del decoro dei monumenti pubblici, rimozione chewing-gum) (Comune di Olbia);  
 La Società inoltre è stata individuata dalla Regione Autonoma della Sardegna quale Organismo di Bacino n. 5 in merito alla metanizzazione della Sardegna

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

|                                       |       |
|---------------------------------------|-------|
| Numero medio dipendenti (e)           | 11,00 |
| Numero amministratori                 | 3     |
| di cui nominati dall'Ente             | 1     |
| Numero componenti organo di controllo | 3     |
| di cui nominati dall'Ente             | 1     |

| Importi in euro                         |            |
|---|------------|
| Costo del personale (f)                 | 456.156,00 |
| Compensi amministratori                 | 31.544,00  |
| Compensi componenti organo di controllo | 25.785,00  |

| Importi in euro           |            |
|---------------------------|------------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO (g) |            |
| 2015                      | 1.217,00   |
| 2014                      | -16.668,00 |
| 2013                      | 30.768,00  |
| 2012                      | 97.169,00  |
| 2011                      | -19.270,00 |

| Importi in euro |              |
|-----------------|--------------|
| FATTURATO       |              |
| 2015            | 1.177.867,00 |
| 2014            | 1.110.566,00 |
| 2013            | 1.228.084,00 |
| FATTURATO MEDIO | 1.172.172,33 |

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Dismissione della partecipazione attraverso la cessione della quota e/o messa in liquidazione della società.  
 L'attività di Organismo di Bacino potrebbe essere gestita direttamente dagli enti interessati in relazione ai lavori di realizzazione delle reti di distribuzione del gas metano (Comuni di Padru, Telti, Loiri Porto San Paolo e Golfo Aranci) attraverso l'utilizzo delle forme associative previste dal Capo V dei DLgs 267/2000 (ad esempio, convenzioni o consorzi tra entri locali).

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

| Progressivo<br>A | Denominazione società<br>B | Tipo di partecipazione<br>C | Attività svolta<br>D  | % Quota di partecipazione<br>E | Motivazioni della scelta<br>F   |
|------------------|----------------------------|-----------------------------|---|--------------------------------|---|
| 1                | ABBANOVA S.P.A.            | Diretta                     | la società è il soggetto gestore individuato dalla Regione Sardegna del sistema idrico integrato nella regione; la stessa è assoggettata al controllo da parte dell'ex ATO, ora Gestione Commissariale straordinaria per la regolazione del Sistema Idrico Integrato della Sardegna (L.R. n. 3/2013 e 11/2013). | 0,05248614                     | La partecipazione di cui trattasi è obbligatoria per tutti i comuni della Sardegna, assegnata ex lege, in ottemperanza ad un'apposita previsione normativa, essendo AbbanoVA SPA individuata quale gestore unico del Servizio Idrico Integrato per la Sardegna, pertanto l'Amministrazione non può che recepire tale obbligo). Come evidenziato in occasione della precedente ricognizione e del Piano Operativo di Razionalizzazione delle proprie società partecipate 2015, deliberazione CC. 27 del 27/03/2015, si conferma di mantenere la partecipazione nella società AbbanoVA Spa in quanto rientrante tra quelle consentite dall'art. 4 del Dlgs 175/2016, rappresentando la stessa strumento per l'esercizio delle attività istituzionali dell'Ente. |
|                  |                            |                             |   |                                |   |
|                  |                            |                             |   |                                |   |

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

*Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi*

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

*Indicare i tempi stimati:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c) Quota di partecipazione da cedere/alienare:  (d)

Tipo partecipazione:  (e)

Attività svolta: • Gestione servizi complementari di igiene urbana riferite al servizio idrico integrato (autospurgo);  
• Gestione servizi di "decoro urbano" (rimozione graffiti, manutenzione ordinaria/straordinaria delle fontane cittadine, gestione del decoro dei monumenti pubblici, rimozione chewing-gum) (Comune di Olbia);  
La Società inoltre è stata individuata dalla Regione Autonoma della Sardegna quale Organismo di Bacino n. 5 in merito alla metanizzazione della Sardegna"/> (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

L'alienazione della quota avverrà nel rispetto delle prescrizioni di cui all'Art. 10 del Dlgs 175/2016 e delle disposizioni del Codice civile.

L'alternativa alla cessione della quota sarà la messa in liquidazione della società.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

I principali benefici in termini di risparmio di spesa sarebbero i seguenti:

- Compensi del CDA : il compenso, erogato al solo Presidente del CDA, nel corso degli anni è stato assoggettato alle diverse riduzioni previste dalla normativa di settore; attualmente (2017) ammonta ad € 24.667,00 annui;
- Compenso Collegio Sindacale: il compenso spettante ai componenti del Collegio Sindacale, incaricati anche della Revisione Legale, ammonta ad € 24.915,00 annui;
- Compenso Organismo di Vigilanza (Dlgs 231/2001): il compenso spettante ai componenti dell'organismo ammonta ad €12.600,00 annui;
- Consulenze amministrative e fiscali: i compensi erogati ai vari professionisti ammonta a circa € 15.000 annui.
- Costi di gestione inerenti l'attività di Organismo di Bacino del Gas n. 5: l'importo è soggetto a variazione di anno in anno, si riporta la quota prevista per il 2017, pari ad € 31.278,36.

Nei risparmi non sono conteggiati eventuali altri benefici derivanti ad esempio dal raggiungimento di economie di scala oppure, in caso di ricorso al mercato, risparmi sulla spesa per servizi

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:

La società gestisce i seguenti servizi affidati in house providing:

- Gestione impianto di depurazione e stazioni di sollevamento sito in loc. Murta Maria (Comune di Olbia);
- Gestione e manutenzione ordinaria delle stazioni di sollevamento fognario del quartiere "Sa Marinedda" (Comune di Olbia) in ottemperanza all'ordinanza sindacale n.44 del 09.09.2010
- Gestione servizi complementari di igiene urbana riferite al servizio idrico integrato (autospurgo);
- Gestione servizi di "decoro urbano" (rimozione graffiti, manutenzione ordinaria/straordinaria delle fontane cittadine, gestione del decoro dei monumenti pubblici, rimozione chewing-gum) (Comune di Olbia);

La Società inoltre è stata individuata dalla Regione Autonoma della Sardegna quale Organismo di Bacino n. 5 in merito alla

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Azione alternativa alla cessione della quota.

La liquidazione avverrà nel rispetto delle prescrizioni del Codice civile e del Dlgs 175/2016 e s. m..

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

I principali benefici in termini di risparmio di spesa sarebbero i seguenti:

• Compensi del CDA : il compenso, erogato al solo Presidente del CDA, nel corso degli anni è stato assoggettato alle diverse riduzioni previste dalla normativa

di settore; attualmente (2017) ammonta ad € 24.667,00 annui;

• Compenso Collegio Sindacale: il compenso spettante ai componenti del Collegio Sindacale, incaricati anche della Revisione Legale, ammonta ad € 24.915,00 annui;

• Compenso Organismo di Vigilanza (Dlgs 231/2001): il compenso spettante ai componenti dell'organismo ammonta ad € 12.600,00 annui;

• Consulenze amministrative e fiscali: i compensi erogati ai vari professionisti ammonta a circa € 15.000 annui.

• Costi di gestione inerenti l'attività di Organismo di Bacino del Gas n. 5: l'importo è soggetto a variazione di anno in anno, si riporta la quota prevista per il 2017, pari ad € 31.278,36.

Nei risparmi non sono conteggiati eventuali altri benefici derivanti ad esempio dal raggiungimento di economie di scala oppure, in caso di ricorso al mercato, risparmi sulla spesa per servizi

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

 (f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.05. Riepilogo

| Azione di razionalizzazione | Progressivo | Denominazione società | % Quota di partecipazione | Tempi di realizzazione degli interventi | Risparmi attesi (importo) |
|-----------------------------|-------------|-----------------------|---------------------------|---|---------------------------|
| Contenimento dei costi      |             |                       |                           |   |                           |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
| Cessione/Alienazione quote  | Dir_2       | I&G GALLURA SPA       | 0,56                      | 2017 / 2018                             | 10.000                    |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
| Liquidazione                | Dir_2       | I&G GALLURA SPA       | 0,56                      | 2017 / 2018                             | 10.000                    |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
| Fusione/Incorporazione      |             |                       |                           |   |                           |
|                             |             |                       |                           |   |                           |
|                             |             |                       |                           |   |                           |

## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)